

**RÉPONSE D'HYDRO-QUÉBEC  
À L'ENGAGEMENT NUMÉRO 18**



**Engagement 18 :**

**Selon le format utilisé en réponse à la question 53.1 de la Régie (HQD-10, doc 1.1), fournir l'information équivalente au minimum pour les fournisseurs Recherche et développement et Corporatif.**

**Réponse à l'engagement 18 :**
**1. Recherche et développement:**

Fournisseur: Recherche et développement

Références: HQD-5, Document 6 p.4

HQD-10, Document 1 p. 97

Produits et services	Base de facturation	Charges annuelles		
		2000	2001	2002
Projets d'innovation technologique	Forfaitaire	13,1	21,4	19,5
Soutien technique aux divisions	Taux horaire	4,7	6,9	8,9
<b>Charges totales avant rendement</b>		<b>17,8</b>	<b>28,3</b>	<b>28,4</b>
<b>Composition des charges (%)</b>		<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Masse salariale		54,5%	52,1%	53,1%
Autres charges		32,4%	35,4%	35,9%
Amortissement		8,5%	7,2%	7,4%
Taxes		1,4%	0,7%	0,4%
Frais financiers		3,2%	4,6%	3,2%
<b>Transformation en année tarifaire</b>		<b>2000-2001</b>	<b>2001-2002</b>	<b>2002-2003</b>
<b>Charges totales selon l'année financière</b>		<b>17,8</b>	<b>28,3</b>	<b>28,4</b>
- 1er trimestre - Année financière		-4,4	-7,4	-7,1
+ 4e trimestre - Année tarifaire		7,4	7,1	7,1
<b>Charges totales avant rendement</b>		<b>20,8</b>	<b>28,0</b>	<b>28,4</b>
Rendement du fournisseur		1,2	0,8	0,9
<b>Charges totales après rendement</b>		<b>22,0</b>	<b>28,8</b>	<b>29,3</b>

Suite à l'adoption en 2000 d'un processus de gestion intégrée de l'innovation technologique, Hydro-Québec a recentré ses efforts en recherche et développement sur ses activités stratégiques. Ainsi, à compter de 2001, le Distributeur consacre 10 M\$ de plus dans des projets de recherche et développement visant à réduire de 50% le coût des nouvelles lignes souterraines, à accroître de 10% la durée de vie de ses immobilisations et à améliorer l'efficacité énergétique.

**2. Unités corporatives:**

Fournisseur: Unités corporatives

 Références: HQD-5, Document 6 p.4  
 HQD-10, Document 1 p. 97  
 HQD-12, Document 3.1.1

Produits et services	Base de facturation	Charges annuelles		
		2000	2001	2002
Services financiers		17,9	19,6	19,6
Ressources humaines		5,8	13,7	13,7
Sécurité		3,9	5,2	4,9
Contentieux		2,9	2,7	4,0
Affaires corporatives et réglementaires		13,9	11,3	0,3
<b>Charges totales avant rendement</b>		<b>44,4</b>	<b>52,5</b>	<b>42,5</b>
<b>Composition des charges (%)</b>				
Masse salariale		n.d.	n.d.	n.d.
Autres charges		n.d.	n.d.	n.d.
Amortissement		n.d.	n.d.	n.d.
Taxes		n.d.	n.d.	n.d.
Frais financiers		n.d.	n.d.	n.d.
<b>Transformation en année tarifaire</b>		<b>2000-2001</b>	<b>2001-2002</b>	<b>2002-2003</b>
<b>Charges totales selon l'année financière</b>		<b>44,4</b>	<b>52,5</b>	<b>42,5</b>
- 1er trimestre - Année financière		-10,1	-12,5	-10,6
+ 4e trimestre - Année tarifaire		12,5	10,6	10,6
<b>Charges totales avant rendement</b>		<b>46,8</b>	<b>50,6</b>	<b>42,5</b>
Rendement du fournisseur		1,5		0,2
<b>Charges totales après rendement</b>		<b>48,3</b>	<b>50,6</b>	<b>42,7</b>

La progression observée entre les années 2000 et 2001, s'explique principalement par des précisions apportées à la détermination du coût complet des services rendus par l'unité Ressources humaines, qui se sont également traduites par une réduction des frais corporatifs répartis aux unités d'Hydro-Québec.

La baisse observée entre les années 2001 et 2002 est attribuable au transfert de responsabilité vers le Distributeur des activités réglementaires, lesquelles étaient antérieurement sous la responsabilité de l'unité Affaires corporatives et facturées au Distributeur.